

COMUNE DI FIRENZE
10 MAG. 2016
CORRISPZA IN ARRIVO

Al Sindaco di Firenze

Il sottoscritto FABIO NORCINI nata a CHIUSI DELLA VERNA (AR), il 14/09/1968, residente in FIRENZE, Via POCCETTI, n. 6 B, CAP 50124, C.F. NRCFBA68P14C663J,

ai sensi degli artt. 46 e 47 del D.P.R. n. 445/2000 e consapevole delle responsabilità e delle sanzioni penali previste del successivo art. 76 del medesimo decreto per false attestazioni e dichiarazioni mendaci,

DICHIARA

la propria disponibilità ad essere designato/nominato in qualità di [specificare carica e ente]

MEMBRO DEL CONSIGLIO DI AMMINISTRAZIONE DELLA SOCIETÀ ALLA STRADA S.P.A. (S.A.S. S.P.A.)

A tal fine dichiara inoltre:

- di aver preso visione del Regolamento sugli *Indirizzi per la nomina, la designazione e la revoca dei rappresentanti del Comune di Firenze presso Enti, Aziende ed Istituzioni* approvato dal Consiglio Comunale con Deliberazione n. 2004/C/126 del 6.12.2004 e deliberazione 2007/C/31 del 11.6.2007 (consultabile al link http://www.comune.fi.it/materiali/regolamenti/Regolamento_nomina_rappresentanti_presso_enti.pdf), e di impegnarsi alla osservanza degli adempimenti ed obblighi ivi previsti;
- di aver preso visione del d.lgs. 33/2013 e di **impegnarsi alla osservanza degli adempimenti ed obblighi ivi previsti;**
- di essere in possesso dei sopra riportati *REQUISITI GENERALI* previsti dall'art. 3 del citato Regolamento (*allegare curriculum vitae*);
- di non trovarsi in alcune delle cause di incompatibilità ed esclusione indicate nell'art. 4 del Regolamento medesimo;
- di non trovarsi in alcune delle cause di inconfiribilità ovvero di impegnarsi ad osservare i vincoli di incompatibilità di cui al d.lgs. 39/2013 (dichiarazione valida ai fini del rispetto dell'art. 20 dello stesso d.lgs. 39/2013);
- di non trovarsi in alcuna delle cause ostative di cui all'art. 10, c. 2 d.lgs. n. 235/2012;
- di non trovarsi nelle condizioni di cui all'art. 248, c. 5 d.lgs. n. 267/2000, come modificato dal D.L. n. 174/2012 convertito con legge n. 213/2012;
- di non trovarsi nelle cause ostative di cui all'art. 1, comma 734, legge n. 296/2006;
- di

trovarsi

non trovarsi

nella condizione di cui al d.l. 95/2012, conv. con l. 135/2012, art. 5, c. 9 (ossia di essere o meno soggetto, già lavoratore privato o pubblico, collocato in quiescenza).

Il sottoscritto autorizza al trattamento dei dati personali contenuti nella presente dichiarazione ai sensi del d.lgs. 30.6.2003, n. 196.

Firenze, 4 maggio 2016

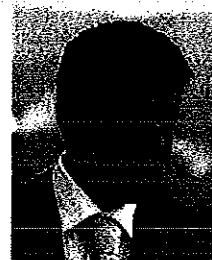
Comune di Firenze
Protocollo Generale
N. 0144475 del 10/05/2016
Class: 01.17



(Firma)

Fabio Norcini

Dott. Fabio Norcini



PROFESSIONAL SUMMARY

Senior Manager con notevole esperienza sia nell'area gestionale sia nell'area finanziaria, maturata principalmente nel ruolo di Chief Financial Officer di una società multinazionale.

Oltre alle consuete attività e responsabilità tipiche delle posizioni ricoperte, ho gestito rilevanti operazioni straordinarie sia di sviluppo sia di ristrutturazione:

- quotazione in borsa (IPO), attività di *investor relations* e *delisting*.
- Attività di M&A con *leverage financing* e *private equity*.
- Ristrutturazioni industriali e ristrutturazioni del debito ai sensi dell'art. 67, dell'art. 182-bis e dell'art. 161 della L.F..

Incarichi in vari collegi sindacali.

DATI PERSONALI

Telefono +39 340 6351006
Email fabionorcini1@gmail.com

STUDI

Master Executive Global Master's in Management (part-time)
London School of Economics (LSE), 2015-2017 (in corso)

Laurea Economia e Commercio (110 e lode)
Università di Firenze, 1996

Esame di Stato Dottore Commercialista e Revisore Legale
titolo conseguito nel 2004

Programma UE Erasmus Université de Paris Sud (Francia), 1993 (1 anno)

LINGUE

Inglese Fluente (Cambridge FCE)
Francese Fluente
Spagnolo Buono
Portoghese Buono

ESPERIENZE PROFESSIONALI

2016 –

GASPARI MENOTTI – Carrara

(Società leader nella produzione di macchine per la lavorazione di marmo e granito)

Amministratore Delegato

1998 – 2015 **TARGETTI GROUP - Firenze**

(il Gruppo è uno dei *leader* in Europa nella produzione di apparecchi e sistemi di illuminazione, con una presenza diretta in numerosi paesi; i principali mercati sono: Italia, Francia, Stati Uniti, Danimarca, Medio Oriente e Cina)

Chief Financial Officer

Responsabile di amministrazione, finanza, controllo, IT e Risorse Umane, con riporto diretto all'Amministratore Delegato, ho fatto parte del management team di Gruppo e, unitamente all'AD, dei comitati esecutivi delle principali divisioni del Gruppo; membro del CdA in 8 società del Gruppo; segretario di CdA e assemblea.

Gestione diretta dell'ufficio *finance, IT e HR* della Targetti Sankey S.p.A. (30 persone) e indiretta di quelli delle controllate per un totale di 80 persone.

Risultati ottenuti:

- **Quotazione in Borsa (IPO) al segmento Star** (capitale raccolto 13 milioni di euro). Banca sponsor della quotazione **BNP Paribas**.
- Significativa copertura del titolo Targetti da analisti finanziari, numerosi investitori istituzionali sono entrati nel capitale. **Buona performance del titolo Targetti in borsa (+64%)**. Banche specialist **Equita Sim e Unicredit Banca Mobiliare**.
- **realizzate numerose acquisizioni**, anche attraverso aumento di capitale con offerta pubblica in Borsa (capitale raccolto 13,5 milioni di euro), e successive riorganizzazioni del gruppo.
- **leverage acquisition** della società danese Louis Poulsen Lighting con un finanziamento di 242 milioni di euro (anno 2007).
L'acquisizione della società è avvenuta tramite la partecipazione ad un'asta competitiva ed è stata principalmente finanziata con il debito bancario attraverso un finanziamento strutturato sottoscritto con un *pool* di 14 banche. Ho gestito sia l'acquisizione (formulazione dell'offerta, *due diligence* e trattativa in esclusiva) sia la negoziazione del finanziamento con il ceto bancario. Banca finanziatrice **Fortis Bank**, Joint lead arrangers **Banca IMI e Banca MPS**. Advisor finanziario **J. P. Morgan Cazenove**.
- **dellisting di Targetti** da Borsa Italiana S.p.A. finanziato dal fondo inglese di *private equity* **3I Plc**. (aumento di capitale di 56 milioni di euro) (anno 2007).
Ho gestito l'OPA totalitaria, la successiva OPA residuale e le operazioni accessorie. Banca specialist **Equita Sim**, Advisor finanziario **J. P. Morgan Cazenove**.
- **Riorganizzazione societaria del Gruppo** (integrazione delle strutture commerciali e di parte di quelle produttive: 16 operazioni straordinarie in numerosi paesi tra fusioni, *start up*, trasferimenti di aziende, etc.) (anno 2008).
Ho gestito la riorganizzazione del Gruppo seguita all'acquisizione di Louis Poulsen.

- **Ristrutturazione del debito ai sensi dell'art. 67 della L.F.**, con sottoscrizione di nuove linee di credito (anno 2010).
Ho gestito la trattativa con il ceto bancario e coordinato i consulenti coinvolti nell'operazione di ristrutturazione. Banche principali **Banca Intesa, Banca MPS, Unicredit e BNP Paribas**.
- **Ristrutturazione del debito ai sensi dell'art. 182-bis della L.F.** con aumento di capitale da 103 milioni di euro sottoscritto dalle banche mediante la conversione in capitale di parte del credito (anno 2012).
Ho gestito la trattativa con il ceto bancario e coordinato i consulenti coinvolti nell'operazione di ristrutturazione.
- **Seconda ristrutturazione del debito ai sensi dell'art. 182-bis della L.F.** con aumento di capitale da 40 milioni di euro sottoscritto dalle banche mediante la conversione in capitale di parte del credito, spin-off immobiliare per circa 30 milioni di euro e cessione della società danese Louis Poulsen a fondo di *private equity* danese per EV di 70 milioni di euro, transazione con Agenzia delle Dogane per 12 milioni di euro (anno 2014).
Ho gestito le trattative con il ceto bancario e coordinato i consulenti coinvolti nell'operazione di ristrutturazione. Ho altresì gestito le trattative per la cessione della Louis Poulsen, Advisors finanziari e legali **Vitale & Co., Chiomenti Studio Legale e Plesner Law Firm** e la transazione con l'Agenzia delle Dogane, consulente fiscale lo **Studio Di Tanno e Associati**.

1998-1999 **ALTENA BRASIL ILUMINAÇÃO LTDA – SALTO (SP), BRASILE**

Temporary Manager

Risultati ottenuti:

ho gestito la cessione della società controllata di Targetti e di alcuni immobili.

1996 – 1997 **IMI BANK LUX S.A. – Lussemburgo**

Credit Risk Analyst

Un anno con borsa di studio del programma UE post-laurea "Leonardo da Vinci". Mi sono occupato di analisi del rischio creditizio.

CORSI DI SPECIALIZZAZIONE

Ho partecipato a numerosi corsi di specializzazione, tra gli altri: **Revisione contabile**, Luiss Management, Roma (1 mese), **Le forme della leadership**, Scuola Superiore S. Anna, Pisa (1 mese), **La strategia di comunicazione finanziaria e l'attività di Investor Relations**, Borsa Italiana, Milano (5 giorni), **Public speaking**, SA Change, Firenze (5 giorni), **Corporate finance**, Il Sole 24 Ore Convegni, Milano (3 giorni), **Tesoreria e risk management**, Il Sole 24 Ore Convegni, Milano (3 giorni), **Corso avanzato di controllo di gestione**, Ipsoa, Roma (2 giorni).

Autorizzo il trattamento dei dati personali in conformità al DLgs 196/03